




真正拖垮年轻人的，是沉没成本

原创

技术领导力  于 2021-02-08 08:25:00 发布  161  收藏 1

文章标签: [vss tapestry](#) [办公软件](#) [人工智能](#) [toa](#)

版权声明: 本文为博主原创文章, 遵循 [CC 4.0 BY-SA](#) 版权协议, 转载请附上原文出处链接和本声明。

本文链接: <https://blog.csdn.net/yellowzf3/article/details/113764800>

版权

作者| Mr.K 整理| Emma

来源| 技术领导力(ID: jishulingdaoli)

先来看一位读者的提问:

“K哥, 我跟我男朋友谈了5年, 中间有许多次争吵到无法挽回的地步, 每次总是他向我保证会改, 我一心软就原谅他, 又继续在一起。但是如果跟这个人生活一辈子, 我是没有信心的, 彻底分开吧, 又舍不得这5年的时光, 我该怎么办?” 这就是一个典型的沉没成本的例子。

什么是沉没成本? 这是经济学的概念, 就是如果交易失败, 在这之前所有的投入的成本, 就会白白损失掉, 于是在决策的时候, 往往会考虑已经投入的成本, 导致决策不理性。

就像前面的案例, 妹子明明觉得这个男人不是理想的结婚对象, 考虑到已经付出了宝贵的5年青春, 就犹豫了。

殊不知, 这样拖下去, 其实损失更惨重。如果结婚了呢, 有小孩了呢, 那个时候你再“忍无可忍”, 恐怕也只能委屈自己这一生了, 许多婚姻的悲剧就是这么来的。



人们为什么会一直跌入沉没成本的陷阱呢?

原因有三个：

第一，人们不喜欢后悔，不愿意接受之前投入的浪费。这是人性，许多职业经理人，会利用这一点来操控老板，不择手段让老板做出有利于自己的决策。一旦决策了，老板大概率不会推翻这个决策。

第二，自我合理化，侥幸心理。总是想着“其实也不是不好，再试试看吧，也许有改变。”尤其在中国社会，我们都习惯于：给成功找理由，给失败找借口。

第三，不能接受承认错误带来的惩罚。因为有的公司，你一旦承认失败，就要承担相应的后果，轻的扣绩效，重的丢了饭碗。所以就选择一直拖下去，不及时停止，就会对公司造成巨大损失。

真正聪明的作法，就是及时止损。在投资领域叫做“鳄鱼效应”，指的就是，当你的一条腿被鳄鱼咬住的时候，往往越挣扎，鳄鱼咬的越紧，这个时候你唯一的机会就是牺牲一条腿，保住这条命。

虽然例子极端了一些，但是很形象的说明了及时止损的重要性。但是，人们在面临重大决策的时候，通常不容易做到这一点。

如何能够做到及时止损呢？先来看一个故事：

全球最大的CPU生产商--英特尔公司，一开始并不生产CPU的。

它曾经是世界上最大的存储器制造商，从1968年起，它的主要业务和利润都来自于存储器。

1980年，日本公司的存储制造异军突起。1985年，在连续六个季度的收入下降后，英特尔公司总裁格鲁夫，非常沮丧的和董事长摩尔讨论这个问题，如果再没有好办法，格鲁夫就要下台，英特尔也会从此一蹶不振了。



格鲁夫突然问摩尔：“摩尔，如果我们下了台，你认为新进来的这些家伙会采取什么行动？”

摩尔犹豫了一下，说：“他会完全放弃存储器的生意，也许做处理器。”

格鲁夫目不转睛地盯着摩尔：“既然如此，你我为什么不自己动手？”

结果大家都知道了，英特尔果断放弃存储产品，All in到CPU赛道，一举扭转了亏损的局面，帮助英特尔成为了一家伟大的公司，而格鲁夫也一战封神，成为一代管理大师。

这个在危急关头拯救了英特尔的秘密武器，叫做“清零思维”。

格鲁夫的“清零思维”的核心就是，“假装自己一无所有”、“假装自己一无所知”，重新审视和思考当下，然后作出最客观的决策。

回到前文的案例，妹子采用“清零思维”来做决策，假设没有跟这个男人谈过5年恋爱，就只问自己一个问题：这个男人有没有可能过一生？如果答案是否定的，应该选择立马结束这段感情，避免再浪费青春。在最好的年华，找到那个更适合自己的，才是明智之举。

这篇文章最早发表在老K的知识星球“老K星际不迷航”，文章最后老K留给球友们一道作业：想想，你有哪些犹豫不决的时刻，是沉没成本在作祟？

其中一位球友回答：我的车开了5年，舍不得换，这是不是沉没成本。

老K回答他：不是，主要是穷。

作者简介：**Mr.K**，知名电商公司技术老K级人物。文出过畅销书，武做过CTO，若非生活所迫，谁愿一身才华。

-END-

如果你想跟随老K一起学习成长、每日精进；向老K无限次提问，突破职场瓶颈；订阅老K每年200篇独家成长干货，外面看不到；跟老K学习写作，参与每年4期的写作训练班；跟1000位优秀技术同行抱团成长，现在就加入老K的知识星球“老K星际不迷航”。

今天加入的前100名，还有**50元**的优惠券可以领，原价**¥256/年**，现在加入只需要**¥206/年**。



知识星球

老K星际不迷航

老K跟忠实读者的私密学习社群

跟1000位优秀技术人，抱团成长、突破瓶颈
实现职场跃迁！

识别二维码，赶快加入我们！



点击下方“技术领导力”关注 每天早上8:30推送

-END-

点击“BAT架构”，分别回复：

中台、阿里中台、老K

可领取免费电子书哦！今日限量50份

大家在看：

- 1.为什么技术越牛逼的人，越得不到提拔？
- 2.“低代码”有多牛？特斯拉敢于怒砸SAP
- 3.为什么CTO/总监不写代码，还这么牛逼？
- 4.怎样用“中台”割企业的韭菜？
- 5.ERP“红”了20年，“中台”5年就挂？
- 6.阿里彻底拆中台了！