

段钢：自从那个冬夜看雪，一晃已是十六年

转载

dj0379 于 2016-11-26 13:31:30 发布 1252 收藏

分类专栏：[杂谈](#)



[杂谈](#) 专栏收录该内容

204 篇文章 0 订阅

订阅专栏

最近，一则消息引爆了朋友圈，看雪学院获得了永州创投的500万元天使轮投资，作为安全圈内最资深的安全论坛之一，16年来看雪学院滋养了大量安全技术爱好者，被誉为中国软件安全的黄埔军校，今天在盛大全球研发中心一楼咖啡厅，我们见到了看雪学院的掌门人——段钢（kanxue）。



看雪：中国软件安全领域最权威的技术站点

2000年1月13日，大雪。段钢仍然清楚地记得，那天他申请了一个6M的免费空间，搭建起一个主页。他随手给主页起名“看雪”。

最初，段钢只是将他的一些自学资料上传分享。也是凑巧，有七八个人关注到这个名不见经传的小站，其中又有三两人愿意主动分享自己的技术。几个人写写技术文章，算是个“小而美”的技术交流之地。

因为充满纯技术交流的“干货”帖，看雪的名声逐渐传开。一传十，十传百，雪球越滚越大，越来越多的人开始关注看雪。段钢仍然记得，看雪的第一篇精华帖是由ID名为DDXia的用户发表的，从此之后，大量精华文章出现在看雪上。



6M的免费空间很快就跟不上看雪发展的脚步。在看雪学院成立一年半之后，“敌后武工队”的队长，网名“似曾相识”的用户，成为第一个为看雪学院提供空间的人。段刚至今记录着所有所有帮助过他的人——在他的记录中，2001年6月6日，“似曾相识”向他伸出了援手。

在这之后，为看雪学院提供空间、安全支持的个人及公司数不胜数。“超越”、“网游草”、“阿男”、“coloring”、“董董”、“超易科技”、“lzyj”、“慧网互联”、“安全宝”、“知道创宇”等等名字，都成为看雪论坛的支持和帮助者。

段刚问过这些支持者们，为什么要帮助看雪。他得到的答案包括：“因为在看雪学到很多东西”、“在看雪招聘到优秀的技术人才”、“说白了，在看雪有精华帖，容易找到好工作”，等等。而留言中回答最多的是：“在看雪学到了很多专业知识，如果有机会，我们也要回报看雪。”

这些回答的背后，是看雪学院创造的大量无形财富。一大群年轻的普通IT爱好者在看雪学院上的学习经历，让他们成为具有一技之长的安全专才。看雪学院为上百家企业推荐了数百位技术人才，从看雪学院“出师”自己找到高薪工作的更是数不胜数。

而看雪论坛拥有的70多万注册用户在分享、交流的同时，也形成了大量有价值的技术资料。经过看雪团队的收集、整理，这些资料集结成为《看雪论坛精华集》，帮助论坛内外的技术爱好者更集中、方便地学习。



看雪助人：以真心换真情，做有温度的社区

看雪帮助了許多人，而他們的回報也讓看雪變得更好。在這個功利的年代，這種上世紀的“論壇”式情誼實屬罕見。段剛十分感動於版主們的努力：“從第一位版主Blowfish開始，十多年來，新老版主們把自己所有的業餘時間都投入到看雪學院上，有些版主整天整夜的在上面維護，你說大家圖什麼呢？我想，除了愛好，還有這裡良好的技術氛圍。”

除了討論技術之外，人與人之間的溫度也令看雪學院擁有非同一般的凝聚力。2013年，看雪的一位版主林小華（linhanshi）由於肺疾，先後做了雙肺、肺大泡切除手術，緊接着要進行肺部移植手術。本職為大學教師的“林版”的生活陡然改變。

2014年3月，段刚在看雪论坛发起募捐，保留至今的募捐帖上，当日记录在案的捐赠者就有一百人上下，五天后仍有人在不断捐款，最后累计捐款6万余元，帮助“林版”度过了难关。



“当看到一笔笔钱进来的时候，不管是5块、10块，还是100、200甚至上千，那时候的心情真是感恩。光靠我一个人，看雪不可能活十六年，幸运的是，不管是帮助看雪，还是帮助版主、版友，总有人在最困难的时候伸出援手。”

但充满温度的看雪学院，所面对的世界并不那么温暖。

段刚在对论坛的管理上有两条铁律。第一，坚决禁止有偿破解软件；第二，如果在看雪发布相关灰色产业、黑色产业的帖子，一律直接封号。

类似的论坛条约一经颁布，不但让论坛的活跃度受到了影响，也令一些被封杀账号者，开始对看雪论坛发动DDOS攻击，进行报复。

十六年间，看雪论坛遭遇攻击无数。最严重的一次是在2012年，看雪遭到的大流量DDOS攻击，甚至影响到了其所在机房的其它主机。机房的管理人员无计可施，为不影响其他网站运作，只得直接禁掉了雪论坛的IP，使得看雪论坛一度陷入崩溃。

就是在此时，上文提及的一些安全公司纷纷伸出援手，为看雪提供了帮助，让论坛度过难关。2014年，看雪换上了新的域名保护，一直沿用至今。

看雪济人：中国软件安全的黄埔军校

有一天，段刚看到一条网友留言：“看雪学院就是中国软件安全的黄埔军校！”那一刻，段刚很感动。他为论坛做的工作并不能带来报酬，一些周边收入也基本投入到了论坛的运营，他唯一能获得的，就是每一个用户学习、交流、体验的反馈。

帮助别人成长，以求精神上的满足，用现在流行语来说：“这很看雪，这很段刚。”



21世纪的头几年，看雪论坛刚刚成立时，市场给予安全人才的待遇一般。当时，安全人才主要集中在金山、瑞星这样的杀毒公司，与绿盟、启明星辰、天融信等企业安全公司。

在看雪论坛上学习的技术人才，最初被盛大、完美之类的游戏公司所关注。那是一个游戏外挂横行的年代，一个外挂的暴利足够让一个小程序员一夜暴富，成为百万富翁，也足以给游戏公司带来毁灭性的打击。

要反外挂，就要懂外挂。从科班正规毕业的技术人才，未必懂得许多“野路子”的外挂技巧。而在看雪学院，大家摸爬滚打，互相交流，熟悉技术变种，实战经验反而更加丰富。看雪这个游戏安全人才的聚居区，很快成了各大游戏公司竞相争夺的富矿。

“看雪的人才有两种，一种是正规军，科班出身的高材生，进入企业当程序员。他们的基础牢，每一步走得都踏实。”段刚说，“另一种杂牌军，更多出于对技术的兴趣，自学成才，啥都会一点。好处在于机动性强，灵活，拉出来就能打仗。”



此后，伴随着360的崛起与互联网巨头BAT们对安全的重视，他们纷纷到杀毒公司、游戏公司挖角，不少看雪学院走出的精兵，就此进入网络安全行业。

在安全人才的教育上，看雪还做了一件极有价值的事情。2000年末，看雪网站的资料已经累计了不少，有朋友向段钢建议，不妨将这些资料集结成册。当时段钢对此颇为犹豫：“出书对我而言，好像还是很遥远的事。”

在摇摆不定之时，他在论坛做了一个在线调查。恰巧，电子工业出版社的郭立看到了这个调查，他联系段钢商量出书事宜。在郭立的鼓励和帮助下，段钢花了半年的时间，完成了《加密与解密》第一版。

由于这本书第一次把“高深”的技术平民化，加上这类图书在市场上几乎空白，所以一上市，便受到了读者的追捧。2002年，《加密与解密》获得全国优秀畅销书（科技类）和输出优秀图书奖。后来，通过全华科技，这本书还在台湾发行了繁体版，并分别于2003年、2008年、2016年再版多次。



尽管有人读看雪出的书，有人在看雪找工作，有人在看雪招聘，论坛做得风生水起，但段钢很清楚，看雪始终面临一个抉择——是否要商业化，如何去商业化？

看雪商业化：那些年做安全遭遇的尴尬

段刚毕业于同济大学应用化学专业。在他运营看雪学院的前几年里，软件安全始终只是他的爱好，他从事的工作与之并无太大关联。直到2005年，盛大向他伸出了橄榄枝，他成为了盛大的资深软件安全工程师，这一干就是三四年。

不过，在盛大“安逸”日久，好奇心强又好动手的段钢坐不住了，他主动写信给盛大高层，请求高层给予创业帮助，当时他提出的项目就是“看雪学院”。由于一些原因，这封信并没有得到下文。

与此同时，段钢遇到了第一次将看雪商业化的机会。有人提出，愿意投资100万将看雪商业化。对日常生活来说，100万元也许是一笔不小数字，但对于创办一家公司来讲，不过是杯水车薪。这次投资也告搁浅。

许多安全界的资深人士发出过这样的感叹：“当年投给安全市场的钱少得今天都不好意思提，但当年的安全市场的确就是这样，自己没做起来，不能怪别人。”



又过了两年，适逢盛大内部进行人事调整，段钢又一次写信给盛大高层陈大年，他提出的创业项目依旧是“看雪学院”。

尽管陈大年非常欣赏段刚的才华，也支持段钢创业，但有一个根本问题始终横亘在中间：盛大是游戏公司，看雪学院则更倾向于软件安全，两者的基因本质有所区别。

这次，段钢得到了陈大年的回复：你创业，我们支持，但不是做看雪学院，而是做共享软件——网吧卫士，这是一款类似“网吧界的360”的安全产品。

于是，段钢开始了他的创业。两三年下来，段钢对网吧的供销渠道，运作流程轻车熟路，可创业项目不是看雪，成了段钢心里的一块疙瘩。



也就是在那三年，乌云、Freebuf等网络安全平台公司纷纷崛起。2012年，金山提出向看雪投资100万元，并将持续加注。“如果投资成功，看雪会并入金山社区中，成为金山大社区里的小论坛。”段刚回忆。

这一次，段刚再度拒绝。“很多投资人很信任我，愿意投500万元，但他们看中的是看雪这个平台，对安全这个市场不怎么看好。我要做安全的话，他们就不愿意投资那么多了。”而放弃安全，则与段钢的初心大相径庭。

一位在安全行业摸爬滚打十几年的老人物说：“那些年，有些人几十万就想控股安全公司，人家不看好这个领域，说起来真是挺心酸的。”

这段时间也是段钢最艰难的时期。他错过了早年买房的机会，2012年为孩子读书在上海买房时，他付了首付，又贷了100万元的款，兜里只剩下几千块钱。

最困难的时候，老朋友谈剑锋向他抛出了橄榄枝。段钢来到谈剑锋所在的众人公司，成为了新产品事业部的总经理。段钢回忆这段经历时多次提到“感恩”：“还是感恩，在困难的时候大家都会帮一把，扶一把，感恩真的很重要。”



2015年，“大众创业，万众创新”的口号席卷中国，身边的朋友一而再，再而三的劝说段钢“借势创业”。

段钢没有选择从众，而是决定看一看，等稳定一些再出手。段钢说：“也许2015年时更早一些出来创业，会得到更多融资，但谁说得清楚呢，我相信塞翁失马，焉知非福。”

2015年11月，资本市场像天气一样逐渐进入寒冬，段钢却开始了他的行动。他与几位版主共同出资成立公司并接受投资。“投资方一定要和安全相关”，成为他坚持的原则。

2016年4月，为了筹措资金，看雪科技拿出10%的股份，众筹100万元资金。此时，16年形成的口碑发挥了巨大的作用，看雪在非常短的时间就筹集到了所需的资金。

这次成功的众筹经历，成为了看雪向外界宣布商业化的标志，也为看雪在投资界发出了引资的信号。众筹结束后，安全圈内外来找段钢合作，希望将看雪商业化的投资人络绎不绝，其中不乏千万级别的投资者。

根据段钢自己制定的原则，他拒绝了更大规模的投资，而是选择了重点关注安全领域的投资方永洲创投。

2016年，看雪学院接受了永州创投的500万元天使轮融资，估值达到5000万元。



按照段钢的计划，全新启程的看雪，将致力于构建一个提供B2B、B2C信息安全服务的综合平台。一方面，通过网站及微信公众号运营，以内容强化品牌，继而打造看雪社区“生态系统”。另一方面，以“集成商”姿态，通过广泛合作，为企业用户提供包括众测、解决方案和培训在内的各类安全服务（如已上线的看雪众测平台）。

十六年后，段钢终于迈出了看雪的创业之路。

看雪，相约下一个十六年：

看雪十六年，积累了70多万注册用户，人们对它的情感已不再局限于一个论坛，而是他们青春的回忆，成长的见证。

十六年，随着用户们的陪伴，看雪成长为中国历史最悠久、最权威的、最知名的安全社区，这些称号不是看雪自封的，而是时间回报给他们的礼物。

如今，段钢正带着他的创业团队，带领看雪，走向下一个十六年。

段钢说他最喜欢看的书是《红楼梦》，书中贾宝玉的锁上有一行字：“莫失莫忘，仙寿恒昌。”薛宝钗的锁上有一行字：“不离不弃，芳龄永继。”

想必，“莫失莫忘，不离不弃”便是段钢和看雪十六年风雨的最佳写照。

下一个十六年，相约看雪。