




# 多隆：从工程师到阿里巴巴合伙人

转载

普通网友  于 2020-11-10 08:02:42 发布  1105  收藏 1

文章标签：[timezone](#) [flex](#) [nlk](#) [twitter](#) [cloudera](#)

Mr.K@技术领导力

读完需要

7

分钟

速读仅需 3 分钟

Mr.K，知名电商公司技术老 K 级人物。文出过畅销书，武做过 CTO，若非生活所迫，谁愿一身才华。

他是阿里的“扫地僧”，写代码级别最高的人，一等一的技术高手，他非科班出身，用近 20 年的时间，修炼成为受万人敬仰的技术大神。

他就是，蔡景现，花名“多隆”，一个神一样的程序员。

1

## 多隆技术有多牛？

阿里研究员毕玄说，“在阿里，牛逼的人很多，但能被称为‘神’的只有多隆一个。他在解决故障方面的能力更是无人能及，在淘宝的故障解决历史上有 N 多的案例。”

阿里行颠（CTO 张建锋）曾这样评价多隆，“多隆做事一个人能顶一个团队，比如说写一个文件系统，别人很可能是一个项目组，甚至一个公司在做，而他从头到尾都是一个人，在很短的时间内就完成了。”

阿里中间件研究员小邪，随手举了两个例子，“五彩石项目，多隆完成了商城搜索的 dump 逻辑，当时如果没有多隆，整个项目需要延后 2 周。”

“还有一次，淘宝 session 框架调用 session\_tair 故障，10 几个人一起排查问题，从 6:00 排查到第二天的 6:00，最后是多隆查到了问题。”

多隆如果遇到一个程序上的问题，在没有固定的正确答案的情况下，特别喜欢从源码下手，如果源码解决不了问题，他会继续往 glibc 和 kernel 一直看一下去，可以说没有他解决不了的问题，只有他正在解决的问题。

他的能力源于他的热爱，他特别喜欢看源代码，许多让程序员焦头烂额的问题，多隆就会凑上去看看怎么回事，第二天他就能直接告诉同事，改动哪一块问题就能得到解决，让同事惊叹不已。

在阿里内网里，多隆的个人页面被打得最多的标签是“神”、“大牛中的大牛”。



## 2

### 非科班出身的顶级技术专家

多隆，1976年出生于浙江省苍南县灵溪镇蔡垟村的一个农村家庭，父母都是普通农民。

1991年9月，15岁的多隆进入苍南中学。老师对他的印象是，腼腆、害羞，“平时不爱说话，在班级里属于默默无闻型的。但是会经常带着问题来找老师，有时候还会问得脸红。”

跟大多数男生一样，多隆的理科成绩非常好，尤其是数学，当时只要学校组织数学竞赛，多隆就会参加，而且每次都能拿奖。与此相反，碰到语文、英语，多隆只能举白旗投降。

他开始接触所谓的“电脑”，其实就是类似“小霸王”一样的学习机。有次，他看到了一本关于 Basic 编程语言的书，深深为之着迷，觉得这个东西太神奇了，一开始只是用它做一些加加减减的运算，乘法表、口诀表。

1994年，多隆考上杭州大学。当时高中教育并不像现在这样普及，农村出来的孩子能够一直读到高中甚至是大学，是件了不得的事情。多隆原本想报考计算机专业，因为当年的计算机专业太过热门，多隆被调剂到生物科学专业，但这并不妨碍他对技术的热爱。

大学四年，他基本上整天泡在图书馆，机房，还会跑到老师的办公室，在好奇心的驱使下，多隆把机器拆开搞来搞去，经常被老师骂，然后又自己给乖乖地装回去。

多隆从杭州大学生物系硕士毕业，当时也拿到了一家公司日本的 offer，最终却选择了当时还籍籍无名的阿里巴巴，至于什么原因，他从未对外提及。多隆不会想到，这个选择将改变他的命运，就好像冥冥之中，上天早已安排好了一切。

## 3

### 淘宝早期的三个程序员之一

多隆，这个名字是一位花名叫“小宝”的同事给他起的，取自金庸武侠小说《鹿鼎记》中的御前侍卫总管。在小说中，多隆这个人是个老粗，头脑简单，为人热情，而且信任别人到掏心掏肺的程度。为了韦小宝这个朋友，无论要放沐王府的刺客，还是要在法场上救回犯人，眼都不眨一下。

熟悉多隆的人都知道，小说里的“多隆”非常符合他的人设，一是他为人仗义，但凡有同事向他请教技术问题，他总是随叫随到，久而久之，淘宝内部有一句口头禅流传，“有困难，找多隆”；二是因为他为人单纯，只沉浸在写代码的世界里。

2003年4月，为了狙击如日中天的eBay易趣，马云在杭州湖畔花园成立了一个神秘的组织，由孙彤宇领衔，主要人员有“多隆”蔡景现、“虚竹”师昱峰、“三丰”姜鹏等，这群人的主要任务是秘密研发淘宝。

多隆后来回忆说，那天他们一行人被叫到马云办公室去签一份秘密协议，协议是全英文的，估计除了马老师没有人能看懂。

当时马云问他愿不愿意做这个项目，多隆问了一句：到那里后是不是还是写代码？在得到马老师肯定的回答后，他放心地在上面签下自己的名字。

当时的多隆可能不知道，他们即将要做的这件事将彻底改变无数中国人的生活方式，甚至影响到整个互联网的格局。



早期淘宝页面

多隆他们没有让马老师失望，在一个月內就将一个涵盖了所有交易系统和论坛系统的“淘宝”网站弄出来了。

“淘宝”正式上线后，随着流量的不断增大，各种突发问题不断，搜索引擎的维护成为多隆的工作日常。

这时候，多隆的技术优势一步步体现出来。

从2003年到2007年，淘宝搜索引擎就是他一个人在写，一个人在维护。除了淘宝搜索引擎，多隆还维护着文件系统tfs、key-value系统tair，cache、通讯框架等等。

4

成为人人敬仰的技术大神

多隆在阿里的战绩，硕果累累，不无夸张地说，是一个可以躺在功名簿上睡大觉的人，但他没有。

作为一个技术痴，多隆除了去食堂吃饭、睡觉和上厕所，他把剩余时间全都拿来写代码，哪怕现在已经是阿里技术岗里最顶级的 P11，还是没有有一个独立办公室，依然和其他同事一起工作，只要其他人有技术上的问题，总是随叫随到，态度和蔼。

多隆写的代码几乎不需要测试，这是他能够“封神”的另一个原因。

但是多隆却不认同自己“封神”的说法，他说，“就是解决问题嘛，想要解决代码问题就得不断试错，先要找问题，然后定位问题，有时经常在家里搞到很晚，还是有很多东西还是搞不出来。”



写代码的多隆背影

阿里合伙人彭蕾曾说过，“多隆写代码可以写到入定的状态。”

一位阿里人曾描述过这样的场景：“2010 年公司的乒乓球比赛决赛是在创业 10 楼的休闲吧举行的，比赛现场距离多隆只有 20 米远，锣鼓喧天，人声鼎沸，很多人都被吸引过去了，整个办公区只有多隆一个人还‘粘’在椅子上。”

长此以往，技术越发娴熟的多隆，在阿里熬成了神一般的存在。

大神之所以为大神，除了天赋，不外乎就是刻意练习，就像李小龙说的，“我不害怕练一万招的人，我只怕把一招练一万遍的人。”

## 5

### 被选为阿里合伙人，身家 26 亿

成为阿里巴巴合伙人有多难？目前阿里巴巴总共有 10 多万员工，阿里合伙人不超过 40 人！

阿里巴巴合伙人本身就是阿里巴巴集团颁发给个人的一座丰碑：合伙人可以决定阿里董事会人选，可以对集团事务产生影响力，当然，也可以分到阿里的股份。

彭蕾在解释为何会让多隆入选合伙人时说：“合伙人最看重的就是坚持使命、传承文化。这三位同学都有单纯、专注、坚持和热爱的特质。他们三个人的特点就是很傻很天真。”



胡润榜单

百富榜	全球榜	印度榜	慈善榜	艺术榜	至尚优品
-----	-----	-----	-----	-----	------



2017年36计·胡润百富榜

(2017年10月12日,深圳) 胡润研究院发布《36计·胡润百富榜2017》(Hurun Rich List 2017, in association with 36G)。今年是胡润研究院自1999年以来连续第19次发布“胡润百富榜”，上榜门槛已连续五年保持20亿元。上榜富豪财富计算的截止日期为今年的8月15日

[获取完整榜单Excel版点击购买](#)

年份 ▾

蔡景现

排名	财富(人民币)	姓名	年龄	关联企业	主营行业
1629	26 亿	蔡景现	41	阿里系	电子商务、互联网金融

显示第 1 到第 1 条记录, 总共 1 条记录

2017 胡润百富榜

6

如何成为技术大神？

多隆被不只一次的问到同样的问题：“如何能够像你一样，成为一位大牛，或者说提升自己的技术水平？”

在多隆看来，“没有所谓的大神、大牛，真的都是从做项目开始。我刚开始的时候其实什么都不懂的，比如 2000 年进阿里的时候，我连 JAVA 都不懂。当你在工作中遇到问题了，就去找资料，然后去把它弄懂、弄会。只要肯花时间和精力，那你自然而然就会了。”

“周末我送小孩去少年宫，自己也会带着电脑去看看资料或者写写代码。很多情况下真的没有捷径，就是看你肯不肯花时间，就是这样。”

“要学会总结。比如，原来经常做一些重复劳动的工作，那你是不是可以做一个工具出来，让自己从这种重复劳动的工作中解放出来。”

“发现问题，解决问题，不要绕开问题的本身。工程师对于代码，一定要精益求精，不论是性能，还是简洁优雅，都要认真打磨自己的作品。”

7

写在末尾的话

像多隆这样，从毕业就进入一家公司写代码，十几年如一日地专注于技术，从普通员工做到上市公司合伙人，除了自己付出了超越常人的努力之外，无疑也是非常幸运的。

如果在其它公司，这样单纯的程序员，会有一百种死法，更别指望能晋升到副总裁级别了。不得不佩服阿里文化的包容性，让多隆这样纯粹的技术人得以“封神”，激励了更多年轻人，去勇敢追逐自己的技术梦想。

参考：

《大牛中的大牛——多隆蔡景现》，

知乎《多隆：从工程师到阿里巴巴合伙人》，阿里技术



想要加入中生代架构群的小伙伴，请添加群合伙人大白的微信  
申请备注（姓名+公司+技术方向）才能通过哦！



58 转转技术总监骆俊武：一个核心系统 3 万多行代码的重构实战篇

2020-11-09



中台实践：数据中台构建五步法

2020-11-06



为什么说IT科技公司应该留住35岁员工？

2020-11-05



基于大中台小前台模式设计高并发电商架构

2020-11-04



乔新亮：CTO 是怎么实现从技术到管理跨越

2020-11-03



混沌工程：苏宁系统稳定性之道

2020-11-03





为什么要函数式编程

2020-11-02



贝壳找房技术总监肖鹏：高速成长下的技术团队怎么带？

2020-11-02



END

#架构师必备#

感谢您的一键三连  
点分享点点赞点在看