




# 他靠写程序封神，买不起操作系统，就动手写一个！曾拒绝乔布斯的offer

转载

程序员大咖  于 2021-07-22 10:24:00 发布  45  收藏

文章标签: [内核](#) [编程语言](#) [敏捷开发](#) [软件开发](#) [tooltip](#)

原文链接: <https://j.youzan.com/-2-ESY>

版权

?????????关注后回复“进群”，拉你进程序员交流群?????????

作者 | 流水不争先

来源 | 技术领导力 (ID: jishulingdaoli)

Linus，全名 Linus Benedict Torvalds（林纳斯·本纳第克特·托瓦兹）。相信程序员圈子里的读者们对他并不陌生，可能还会忍不住喊一声“爸爸”，因为他是Linux系统的创造者。而Linus除了凭Linux系统一炮成名之外，还有不少趣闻轶事。今天流水姐就给大家唠一唠关于Linus的故事。



01

买不起操作系统，自己动手写一个！

Linus最初学编程是为了帮爷爷干活。他的爷爷Leo是芬兰第一批统计学教授，厉害得连芬兰统计学会都用他的名字来成立荣誉奖，猛人实锤了。在Linus十一岁的时候，爷爷给了他一本汇编语言教程，说：“乖孙拿着。要不你试一下学编程，然后给我做几个统计小程序吧。”

小时候的Linus还挺内向的，乖乖听话去学了，一边端着汇编语言教程书，一边在爷爷的电脑上敲代码。也许Linus真的继承了爷爷的优良基因，最终写出了不少统计学工具，可谓“编程小鲁班”了。

1991年，Linus 22岁了。他想给电脑安装系统，但当时的系统价格太贵，还是学生的他负担不起。“既然如此，那我只好自己写一个了”，于是这个IT界的少年“鲁班”就造出了Linux。

02

## 科技界没有人可以拒绝乔布斯，除了Linus

最初，Linus只是独自完成Linux大部分内核编程工作。后来，越来越多人知道并采用Linux系统，慢慢形成了一个社区，里面的不少极客也创作出优化系统的补丁，在社区上分享、交流。Linus觉得这样的交流氛围挺好的，并从Linux系统建成的第二年起，开始采纳一些写得很好的补丁，提高系统迭代速度，后来还成立了Linux内核维护小组。

Linux火起来了，Linus也“封神”了。甚至在2000年，乔布斯向他发出offer邀请。Linus却不在乎，拒绝了offer后，继续乐呵地钻研Linux系统。

2002年，Linus为了保存和控制好Linux每次版本升级的代码，选择BitKeeper作为Linux的版本控制软件。但BitKeeper是封闭软件，不开源。Linux技术社区里的伙伴们就不乐意了——咱们家Linux是开源的，理应选择开源的版本控制软件呀。

Linus何尝不想呢，不过他找了一大轮都不满意。当时绝大部分开源的版本控制软件都存在问题，尤其是性能不佳。BitKeeper虽然封闭，但好歹功能过得去呀，就先用着吧。



03

### 只用了10天开发Git，再次封神

问题在2005年真正爆发起来，当时Linux内核开发团队里，一个叫Andrew的成员做了个简单程序，支持链接BitKeeper的存储库。BitKeeper认为他违反了使用协议，决定收回Linux无偿使用BitKeeper的许可。不管两家人怎么磋商也好，最终都无法消除分歧。

没有版本控制系统，Linux根本不敢升级版本。无奈之下，“鲁班”只好再次出手了。**Linus用十天开发出Git (V1.0)**，作为Linux内核的版本控制系统。后来，Git和Linux两个产品并行迭代，最终都成为成熟的软件和系统。

那么Git的强大在哪里？它可以独立用作版本控制，很多著名的软件都用它来控制版本，比如X.Org服务器和OLPC内核等。所以，塞翁失马焉知非福，Linus这十天也没有白费，在解决Linux系统迭代问题的同时，又创造出一个新的事业里程碑。

04

### 管理怪才，发明了“多层次小团队”模式

我们倒回来聊聊Linux内核维护小组吧，说起来它还真是个短小精悍的组织。

小组成员只有十人左右，每个人都有自己负责的开发领域和项目内容。这几位核心成员又各自管理着自己熟知又信赖的小团队，攻克团队负责领域的技术问题。这种模式也叫“多层次小团队”。

Linus很强调团队信任。他曾说：“你可能有很庞大的社交网络，比如在 LinkedIn 上你可能有 5000 个好友。但是其中有多少人是你信任的？”对他来说，真正能信任并依赖的程序员也就 10 个左右，所以这种团队模式对他来说就是刚刚好的。

现在技术领导力的读者群里不乏大型企业的CTO，管理着50人左右的团队。可能你们也会对过于冗杂、管理效率低下的组织架构而头疼。人多但干出来的事情却不多、天天在忙但又似乎没有做出什么成果来……那么不妨参考一下Linus这种管理模式吧！下面是我对“多层次小团体”团队模式做的简单梳理。

## “多层次小团体”团队模式

### 建构过程

围绕核心目标，切分重要的任务/项目板块

根据不同板块的技术特点和复杂度，分别任命技术经验最匹配、资深、负责任的管理者

放权，让管理者各自选人，组建团队，制定团队目标和工作计划

团队成员向队长汇报，队长向你汇报

### 好处

目标清晰，每个人都清楚自己该专注什么任务

责任清晰，工作汇报可以落实到每个员工的人效成绩

汇报关系简单，高管无需同时管理几十人，主导宏观把控

### 坏处

容易形成“小团体”风气，所以要注意调节团队间的协作氛围

工作割裂，员工过于专注团队内部，不了解其他团队的项目进度

组织多团队协作任务时，可能出现权责模糊、推进困难问题

聊完Linus在事业上的成就，我们也来看看他的个性和生活。



05

### 褪去技术天才的“宅男本色”

为了给Linux带来更多商业化和推广的可能性，最终能成为像Unix一样知名的操作系统，在1992年，Linus决定让Linux开源。不过**Linus**表面很大胆，内心却很慌张。

Linus对商业公司有天然的畏惧，害怕他们要拿着开源代码乱来，做些不正当的生意，最后一堆麻烦事儿牵扯到自己身上，还辜负了用户们的信赖。不过这只是猜想，事实并非如此。随着接触越来越多公司，他发现对方也没什么坏心思，甚至挺可爱的。大家都只想在Linux的系统基础上，结合自己的创意和商业想法，开发出更多软件，实现自己的理想。

Linus坦言过，自己并不合群，也不喜欢参与太多集体行动，不过开源这个决定迫使他 and 形形色色的人合作。他和一些人意见不同，兴趣点不一致，甚至互相讨厌，吵得不可开交。

但经历过这个痛苦的沟通过程后，他发现分歧的原因只是不同群体的关注点不同，而解决分歧的办法就是找到共性——大家都想利用开源创造更多意想不到的软件作品，而事实也证明，这样做的效果最好。

最终，Linus经过多年磨练，成功走出“社恐”。他更愿意敞开自我，接触更多极客和厂商，交流看法，我们还是挺替他高兴的。

06

### 潜水狂热爱好者，喜欢穿着浴袍写代码

我们看大神都是带着“主角光环”的，但私底下的大神Linus也有憨憨可爱的一面。

Linus曾经跟记者说：“Linux第一个版本的代码是上传到FTP服务器上的，但是我至今也不知道怎么配置FTP，也从来没有自建web站点。”反正就是，我写出来了，不管了，让别人来弄吧。

Linus除了爱敲代码，还是潜水狂热爱好者。但是他也说过，如果潜水超过一周，还是会感觉手痒痒想编程。看来他还是爱代码多一点。



Linus第一次公共演讲时，非常害羞和紧张。“我站在台上一副张皇失措的模样，像抱着救生圈一样死死地盯着PPT幻灯片……感谢上帝让微软公司发明出了这个软件救了我一命。”Linux说话一直“毒舌”，而这句话却是发自内心的感激和夸赞。

Linus一般都独自在家办公，不用见人就快乐。他还爱穿着浴袍写代码，越放松，越能进入状态。大家要是写不出代码了，也可以学Linus，换件浴袍换个心情，松弛松弛。

## 07

### 怼天怼地，怼杠精

Linus的性格挺两面的，一般情况下喜欢独处，寡言；但碰到不满的事情，就立刻变“辣”，公然开怼。

一次采访中，Linus直接对Nvidia表达不满的评价，甚至躲开摄像机位，说了句脏话。2018年的Linux维护者大会上，Linus对一些看不惯的事情发飙，引发现场冲突。最终他亲自为此公开道歉，并且宣布暂时离开Linux维护者团队，休假一段时间。

最近，Linux基金会正在推出全球 COVID 证书网络。这个网络能解决全球不同国家之间新冠疫苗接种有效性的认证问题，让接种了疫苗的人们出国更方便。但是，有网友跳出来批评这个网络，更准确地说，是批判新冠疫苗——他认为新冠疫苗带来了新的种族歧视。

Linus公然回怼反疫苗的谬论，不仅是为了给自家基金会的项目站台，而且是维护社会公义和公共健康，颇有社会责任感。



### 结语

Linus今年已经52岁了，用他的自传书名《Just for Fun》来说，人生这一回就是Just for Fun，好玩就够了。也是这种活得阔达自在的心境，让他敢创造出一般人不会想创造的系统，敢做一个爱憎分明、说话“毒舌”的人，也敢保留自己生活中可爱的那一面。何乐而不为呢？

### 参考资料

《Linux、Git 之父 Linus Torvalds 的别样技术人生》InfoQ

《你知道吗？Linux之父 Linus Torvalds 的10个有趣的事情》Linux公社

《探秘 Linux 之父 Linus Torvalds 的日常，一不小心就撸出两个创世神作！》运维之美

《互联网奠基人传之< Linux之父 Linus Torvalds> 》Peter 王广忠

《爱怼人的Linux之父：操作系统不好用，就自己开发一个》异步图书

《关于要不要接种新冠病毒疫苗？Linux之父 Linus Torvalds 的态度来了》Linux公社

作者简介：流水不争先，零代码APaaS软件从业者，不安分斜杠女青年。用一笔一墨，勾勒出互联网时代的清明上河图。

-End-

最近有一些小伙伴，让我帮忙找一些面试题资料，于是我翻遍了收藏的5T资料后，汇总整理出来，可以说是程序员面试必备！所有资料都整理到网盘了，欢迎下载！



110道Python面试题汇总.pdf



200页Java面试题.pdf



java面试题.pdf



Java面试题手册.pdf



linux及Python语法面试题.pdf



python面试宝典.pdf



面试题整理.pdf



爬虫及网络编程面试题.pdf



数据分析面试可能会问fk.pdf



数据结构与算法面试题.pdf

点击????卡片，关注后回复【面试题】即可获取

在看点这里  好文分享给更多人↓↓