




“双11”幕后英雄！盘点阿里三代传奇CTO：他们缔造了商业帝国最核心的基础！ ...

原创

技术领导力  于 2020-11-11 08:25:00 发布  1575  收藏

文章标签：[数据库](#) [阿里巴巴](#) [大数据](#) [编程语言](#) [人工智能](#)

版权声明：本文为博主原创文章，遵循 [CC 4.0 BY-SA](#) 版权协议，转载请附上原文出处链接和本声明。

本文链接：<https://blog.csdn.net/yellowz3/article/details/109634715>

版权

点击“技术领导力”关注△ 每天早上8:30推送

作者| Mr.K 整理| Emma

来源| 技术领导力(ID: jishulingdaoli)

又是一年“双11”，每年的这个时候，有那么一群人，不眠不休，彻夜值守，为购物狂欢节保驾护航。他们就是阿里的工程师们，“双11”对他们来说好比一次大考。

这是值得尊敬的一群人，其中有三位最特别，就是阿里三代传奇CTO，他们有的已经功成身退，告别江湖，有的仍身居要职，成为阿里帝国最有权势人。我们一起来盘点一下。

阿里现任CTO

“支付宝”第一代架构师：程立

2019年12月，阿里对外宣布，程立将担任阿里巴巴集团CTO。距离他2005年正式加入支付宝，已经是第14个年头。这14年以来，他从一名外包程序员做起，逐步成长为架构师、CTO，经历了无数项目的锤炼。期间，他也经历了多个角色的转换，从工程师到管理者，再到商业操盘手。



1974年12月，程立出生在一个知识分子家庭，父亲是一位物理学家，程立从小耳濡目染，对理工科非常感兴趣，立志长大后要成为一名数学家。

2004年，还在读博的程立，以外包程序员的身份，参与了淘宝架构升级项目，这是淘宝当时最重要的项目，影响着淘宝接下来几年的技术发展。程立在这个项目当中表现出了极强的技术天赋，很快成为项目主力开发。

阿里HR也从程立身上看到了属于阿里人特有的“味道”，开始招募程立进入阿里。此时的程立正在重新思考自己的未来，一方面是自己年少时的数学家梦，另一方面是自己非常喜欢的软件编程。

一番思索之后，程立还是决定加入阿里。

程立在担任支付宝架构师期间，就有内部传言，他对支付宝系统上百万行代码，了然于胸，只要是线上出现了问题，他就能准确说出是哪个模块，哪块代码出了问题。

程立回忆，2008年1月1日，是支付宝史上最惊心动魄的17小时。当时要发布“财务三期”，支付宝对外宣布停机8小时。

整个系统发布的过程并不顺利，发布到末尾的时候，突然所有系统开始报警，正当所有人急得像热锅上的蚂蚁，对出现的问题毫无头绪的时候。

一直埋头分析思考的程立从角落里站起来，他拍拍前面的同学：“麻烦让一下。”然后坐在服务器电脑前开始敲代码。所有人像溺水者抓到了救命稻草般，死死盯着屏幕，屏住呼吸，仿佛空间都凝结了一样。

程立敲了快两小时键盘，终于停下手，对所有人大喊一声：“发！”大家立即各司其职：无数次重启、一个个核对报错数据……15分钟后，系统恢复平稳。

后来经核查，基本判断是后督系统自身出了问题，全是误报！支付宝史上最长的一次停机发布终于结束了。

为了铭记这个支付宝历史上是漫长的“17小时停机发布”，公司内部还搞了个诗歌赏析，程立即兴挥毫，写下了四句诗：上下求索，左右逢源。前赴后继，荣辱与共。

经此一役，程立一战“封神”。

程立曾对媒体讲述过自己印象最深刻的一件事。

2010年1月份的阿里年会上，当时支付宝的总裁讲完话之后，整个晚会的会场就黑了，突然一个声音响起，是一个客户的电话录音，客户在电话里面抱怨支付宝不好用。

当时给了程立非常大的震撼：那是他第一次听到一个真正的客户的声音！而且提出了他所负责的支付宝的问题。这些问题他们之前都知道，但不觉得它对客户有那么大的影响，所以那个时候听了觉得触动非常大。

然后灯亮了，马云走到台上说了一句话：“支付宝你做的太烂了，非常烂！”

这是阿里的风格，非常直接。说完，然后彭蕾上台说：“我会成为支付宝新的总裁。”

年会开完，那年是支付宝产品体验升级最重要的转折点，重新设计用户动线。在新目标的驱动下，团队做了一个非常重要的创新：现在每天支付用的快捷支付，就是那时候创新出来的。由于快捷支付的出现，把它从70%不到变成95%以上，让移动支付成为可能。

这一年，程立也开始思考自己的管理、商业之路。理工科出身，讲究逻辑推理，做决策太理性。如何成为一个像彭蕾那样“不讲理”的商业领袖，是程立面临的问题。

后来，随着程立的不断成熟，先后担任了蚂蚁CTO、蚂蚁全球化业务COO，逐渐成长成为一名兼顾“理性”与“感性”的优秀领导者。

阿里第二任CTO

“中台之父”：张建锋

他是第一任“阿里中台事业部”总裁，全面负责“大中台，小前台”的战略落地工作。疫情期间带领团队3天开发出“健康码”，历任阿里巴巴集团CTO、达摩院院长、阿里云智能总裁。

他为人低调，很少在公开场合谈论自己，却深得马云的赏识，曾公开评价他，对商业理解很深，对技术和产品理解很深。

他就是，张建锋，花名行癫。坊间有传，在阿里内部被称为小马云，其风格与马云十分相像，属于做事的务实派。



张建锋是技术出身的，从浙江大学出来之后，他被招募进淘宝担任技术部架构师，那是2004年7月，彼时的淘宝还只是刚诞生一年的“婴儿”，也正好给了张建锋，施展拳脚的机会。

2015年12月7日，阿里巴巴设立中台事业群，任命张建锋担任事业群总裁。

马云再次将重担交给了他十分信任的爱将张建锋手上，马云很清楚中台战略要解决的是企业管理战略升级的问题，不仅仅是技术架构的问题，包括组织、文化、战略的全面升级。

张建锋是技术出身，负责过淘宝、天猫、聚划算、咸鱼等事业部，对商业理解透彻，对技术也十分熟悉，更重要的是他更“懂”得马云想要的是什么。

张建锋曾对媒体说过，“大概在三年、四年前，我是担任阿里中台事业群的总裁，第一次开启了互联网公司的中台化战略，当初很多人都不知道你们中台是个什么东西，坦率的讲我也不知道，所以别人是不是说你知道什么叫中台吗？”

“我也是马老师跟我讲，他说你去干这个中台，我也不知道怎么干。那他只说了3个统一，一个是技术统一，一个是数据统一，还有一个是文化统一，跟我们中台不太有关系。但是确实我们公司里很多部门都在建自己的一些HR的中台、法务的中台等等都在做这方面的工作，所以当初也领了这么一个任务，开始去探索什么是数据中台、什么是业务中台。”

“我大概做了一两年之后，我有一次跟马老师汇报，我说我终于明白什么叫数据中台了，然后跟他进行了汇报，他听了一下以后，他说你大概只到了50%。他自己理解到了100%吗？我也不知道他知不知道，他只是说我汇报的东西可能有50%是觉得是符合他当初的期望的，所以又过了这么三四年，我觉得我们基本上就建立了整个所谓的中台整个体系的，我觉得还是挺不错的这么一个平台。”

“所以今天你说没有阿里内部的这么一个实践，就可以给外部提供一个所谓的解决方案，我认为是非常有困难的事情。”

从张建锋的叙述中可以看出，阿里2015年推出“大中台，小前台”战略，经过5年的落地，无论是张建锋还是马云，对战略的执行结果还是非常满意的。应该解决了当初阿里想通过中台战略解决的大部分问题，具体是些什么问题，也许只有马云和张建锋知道了。

阿里第一任CTO

“云计算第一人”：王坚

王坚最为知名的成就之一，是带领阿里云工程师，自主研发了中国的云计算操作系统——飞天，实现了中国云计算从0到1的突破。推动中国IT产业从IOE（IBM小型机、Oracle数据库和EMC存储）向云计算转变。

2017年，飞天获得中国电子学会15年来首个科技进步特等奖，是云计算核心关键技术自主创新的成功实践。

王坚委婉地用了这样的比喻，他说，一场战争中，最重要的战役是改变战争格局。100次胜仗可以打得很妙，但是不代表能改变战争的走势。

阿里云，算是打了改变战争格局的一场胜仗。王坚带领阿里云在中国的跑道上早跑了5年。

宝贵的5年，一个预言家实现了自己的预言，这是王坚的运气和传奇。

时间回到2008年，马云召集阿里巴巴的高管们在宁波开了一次战略会，决定要把淘宝、支付宝、B2B等子公司的底层数据打通，实现“商业新文明”。为此，阿里巴巴迫切需要寻找一个技术“救星”。

王坚就这样进入了彭蕾的视野。

彭蕾说，阿里巴巴的数据就是一座金山，但不知道如何挖掘，现在是坐在金山上吃馒头。

王坚心动了。

2008年11月18日，阿里巴巴宣布，王坚博士正式加盟阿里巴巴集团，担任首席架构师一职，直接向马云汇报工作。

马云表示：“王坚博士将帮助阿里巴巴集团建立世界级的技术团队，并负责集团技术架构以及基础技术平台建设。”

这个在阿里内部尊称为“博士”的首席架构师并非程序员出身，是一个不会写代码的架构师，却甫一到任就提出了让阿里一众“技术男”震惊的“去IOE”——即在阿里的IT建设过程中，去除IBM小型机、Oracle数据库及EMC存储设备。

去IOE的替代方案浮出水面：以廉价的PC服务器替代小型机，以基于开源的自研数据库替代Oracle数据库，不用高端存储设备则成为了阿里云的雏形。

但是，阿里当时IT基础架构基于最普遍使用的IOE，技术人员多为学IOE架构出身，其中很多人本就是IOE跳槽而来的人员。

王坚的技术路线，首先就是要拿下这些来自IOE的技术大牛。

他的幸运是碰上马云这样一个不懂技术的老板。马云力挺王坚，逼着技术人员从头学起，给预算，招兵买马，整合团队。

王坚和团队花了五年时间，终于在2013年5月从支付宝下线了最后一台IBM的小型机，7月把Oracle的数据库“赶出”了淘宝核心的广告系统，并称将在两年内用自研数据库完全取代目前存量的部分Oracle数据库。

在此期间，王坚利用一切机会为阿里云传道，公开疾呼去IOE。

这些困难，跟后来的阿里云相比，是九牛一毛。

王坚一直有着强烈的技术自主情结。他是一个航空航天迷，常常会给手下讲，过去没有办法造自己的大飞机的日子。

2008年10月，王坚给云计算平台起名“飞天”，源自中国神话中的形象，同时也意味深长。

简单形容一下，阿里云的飞天计划，相当于做一个发动机，有了动力，其他的再慢慢做。

但当时时间紧迫，王坚带着兄弟们同时做两件事：一边制造发动机，一边为阿里的主营业务淘宝网顺便造一个整车出来。

于是，2009年春节都没放假，阿里云的工程师们早早就开工了，在北京上地的汇众大厦203，“取暖全靠抖，加热全靠搓手”的办公室里，工程师们敲出了“飞天”的第一行代码。

在2010年到2012年，阿里云却迎来最艰难的三年，从0到1的长征路上，大家都遇到了瓶颈，但都不知道该往哪里去。

国内就只有阿里云在坚持做“云计算”，BAT的其它两家公开表示不看好云计算，百度的李彦宏甚至嘲讽地说：“云计算就是新瓶装老酒，糊弄人的东西。”，内外质疑声音不断。

一般来说，三年时间足够判断一件事情到底靠不靠谱。所以，2012年人们几乎已经认定了阿里云不可能做出一套云计算系统了。

阿里云的满弓、李超、飞天总架构师唐洪、林晨曦等元老每天都是低着头上班。

当时，阿里云内外交困，组织了一场员工和客户共同参与的“共创会”。

王坚把每年一度的阿里云“飞天奖”颁给了全体员工，颁奖词是一句略带悲情的话——“坚持就是伟大”。

然后就出现了“王坚哭了”的那一幕。



图片来源@阿里巴巴

在 2012 年的阿里云年会上，王坚走上台，他紧紧攥着话筒，几次抬眼望向远处，几次欲言又止，最终泣不成声。

这个曾经扬言要用一己之力把中国云计算镌刻在世界科技史上的“疯子”，就那样孤零零站在原地，面对台下黑压压的一群错愕的人。

这是阿里云故事里最为人所知的一个细节，也是不苟言笑的程序员王坚给大家最深的印象。

但很少有人记得，王坚一边哭，一边说了什么。

他说：“这两年我挨的骂甚至比我一辈子挨的骂还多。但是，我不后悔。只是，我上台之前看到几位同事，他们以前在阿里云，现在不在阿里云了……”

眼看阿里云成立就要满五年了，集团里却风言风语地传着“阿里云要被撤掉”的消息。

某一天，马云突然召集阿里集团高管开会，所有业务部门的负责人都估计是马云要宣布关掉阿里云的消息，于是纷纷带上自己的技术负责人参会，准备一声令下，就瓜分阿里云的技术人才。

幸运的是，马云选择相信了他。

马云说：“博士的不足大家都知道，但博士了不起的地方，估计很少有人知道。假如10年前我们就有了博士，今天阿里的技术可能会不一样。”并许诺：一年投10亿，坚持10年也要做成这件事。

2013年是云计算的一个转折点，这一年云计算热潮刚刚兴起。

也就是2013年，那年阿里云发布了飞天5K集群（你可以把它理解成5000台机器合成一台来用），这是当时世界上第一家对外提供5K云计算服务能力的公司。外界慢慢对阿里云有一些认可，阿里云慢慢的获得了外界的一些支持和谅解。

阿里云在2012年的双11，跌跌撞撞地扛住了百万次的高并发。

飞天5K最终成功，关于王坚和阿里云不靠谱的争议就此告一段落。

在阿里云的人看来，王坚可以算作云计算之父。“没有他的定义、推广和推动，大家的认知要晚好几年。”

王坚是当之无愧的“云计算第一人”

写在末尾的话

王坚、张建锋、程立的故事，重新定义了阿里巴巴工程师这个群体，他们脚踏实地，但高举理想主义旗帜，不坠青云之志。保不齐，若干年后，他们之中会涌出又一个院士。

正如王坚在《在线》一书中写的那样：

“什么是对技术的热爱？你真的相信技术会改变很多东西吗？

你有没有足够的自信和热爱去捂暖这条蛇，哪怕它苏醒以后可能会咬你一口？

当你热爱一个东西的时候，你很难预料最终的结果。”

最后，向那些一直在幕后默默付出青春与汗水的工程师们致敬，你们是伟大画作背后的幕布，你们的身后撑起了一片江山，你们是这个时代最值得尊敬的人。

作者简介：Mr.K，知名电商公司技术老K级人物。文出过畅销书，武做过CTO，若非生活所迫，谁愿一身才华。

-END-

这是公众号作者老K的私人微信

围观老K的朋友圈！席位珍贵，快来占坑



大家在看：

1. [从大专生到蚂蚁CTO，他写下第一行代码](#)
2. [35岁，总监，离职创业，赔了魔都一套房](#)
3. [张一鸣：成功的反义词不是失败，而是平庸！](#)
4. [不称职Leader的10个特征，看看你中几条？](#)
5. [从外包程序员到阿里合伙人，阿里CTO鲁肃](#)